

# COMPTE-RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION D'AUBERVACANCES-LOISIRS DU MERCREDI 14 JUIN 2017

## **ETAIENT PRESENTS :**

Christophe Arab - *Représentant suppléant des parents*  
Hassen Allouache - *Membre de droit*  
Yonel Cohen-Hadria - *Membre adhérents collectifs*  
Laurence Grare - *Adjointe à la Maire, déléguée à l'enfance, Membre de droit*  
Lydia Kerleau - *Membre active*  
Patrice Lavaud - *Membre actif*  
Florencio Martin - *Président, représentant titulaire des parents*  
Nathalie Nyobe - *Membre active*  
Jacques Viguier - *Membre actif*

## **ADMINISTRATION :**

Stéphanie Alberto - *Responsable des centres de loisirs*  
Célia Bacchini - *Directrice d'Aubervacances-Loisirs*  
Camille Borgeais - *Responsable administrative*  
Benjamin Lanusse - *Responsable des centres de vacances*

## **ETAIT INVITE :**

Rédouane Bensaber - *Délégué du personnel*

## **ETAIENT REPRESENTES :**

Katalyne Belair - *Représentante suppléante des parents*  
Nicole Cossard - *Membre active*  
Jacqueline Leguillard - *Représentante titulaire des parents*  
Samia Riquelme - *Représentante suppléante des parents*

## **ETAIENT ABSENTS :**

Ouafa Aliouate - *Représentante titulaire des parents*  
Myriam Aouamri - *Représentante suppléante des parents*  
Anaïs Bouhloul - *Représentante suppléante des parents*  
Rim Dellal - *Représentante titulaire des parents*  
Amina Demnati - *Représentante titulaire des parents*  
Lala Diarra - *Représentante suppléante des parents*  
Farida Gillot - *Représentante suppléante des parents*  
Chatoum Hamza - *Représentante titulaire des parents*  
Rachida Hemmar - *Représentante titulaire des parents*  
Simon Ntabwe - *Représentant suppléant des parents*  
Emilie Picque - *Représentante suppléante des parents*  
Wassila Redouane - *Membre de droit*  
Guillaume Sanon - *Membre de droit*  
Fatima Yanat - *Représentante suppléante des parents*  
Béatrice Wiame - *Représentante titulaire des parents*  
Antoine Wohlroth - *Membre de droit*

## **ETAIENT EXCUSES :**

Rezki Ait Ihaddadene - *Représentant titulaire des parents*  
Olivier Androuet - *Représentant titulaire des parents*  
Marc Assalit - *Membre de droit*  
Lynda Chaib - *Représentante suppléante des parents*  
Lobna Charni - *Représentante titulaire des parents*  
Valérie Degre - *Représentante suppléante des parents*  
Azzize Derradji - *Représentant suppléant des parents*  
Aïssetou Galledou - *Représentante suppléante des parents*  
Fatima Haddouchi - *Représentante suppléante des parents*  
Nacima Mahfoufi - *Représentante titulaire des parents*  
Aurélié Ombel - *Représentante titulaire des parents*

## Ordre du jour

- Approbation du dernier compte-rendu
- Temps d'échanges avec les parents représentants
- Point sur les centres de vacances (bilans et perspectives)
- Point sur les centres de loisirs (bilans et préparation de l'été)
- Points divers

Mme Célia Bacchini excuse M. Florencio Martin et Mme Stéphanie Alberto pour leurs retards et ouvre la séance à 19h20.

Le quorum est atteint car 9 membres sont présents et 4 sont représentés.

Mme Célia Bacchini soumet le dernier compte-rendu à l'approbation des administrateurs.

M. Hassen Allouache signale une erreur en page 4 : « 1M33 » doit s'écrire 1M033.  
La correction sera effectuée.

Mme Célia Bacchini donne ensuite la parole aux administrateurs pour un éventuel temps d'échanges.

M. Christophe Arab prend la parole et signale que l'ensemble des retours qu'il a pu avoir, au sein de la maison de l'enfance Jacques Solomon mais également quant aux centres de vacances, sont des retours positifs.

Mme Célia Bacchini passe ensuite au point suivant en indiquant aux administrateurs que les présentations ont été pensées de manière ludique et interactive.

Elle donne la parole à M. Benjamin Lanusse pour le point centres de vacances.

M. Benjamin Lanusse soumet sa présentation au conseil sous forme de power-point.

#### 1/ Bilan Février 2017

- Un mini-séjour sur le thème des jeux de société,
- Un séjour organisé en partenariat avec le Programme de Réussite Educative où 7 jeunes ont participé à un stage scolaire d'une semaine sur Aubervilliers puis se sont rendus à Saint-Hilaire de Riez pour un séjour char à voile. Le vent n'étant pas au rendez-vous, les jeunes ont dû rebondir et construire leur programme d'activités en lien avec un budget. Les jeunes sont rentrés de ce séjour épanouis et mobilisés pour l'école. Certains ont été fidélisés et repartent cet été.

#### 2/ Bilan Printemps 2017

Séjour Totale Glisse à Saint-Jean d'Aulps :

- Le taux de remplissage du printemps a été de 96%,
- Sur le séjour ski, 42% des enfants étaient primo-partant sur l'association, 36 enfants sur 48 n'avaient jamais fréquenté le séjour ski d'Aubervacances,
- La période d'avril n'est pas la meilleure pour la pratique du ski : les forfaits sont relativement chers à cet endroit et à cette période. L'enneigement n'est pas optimal,
- Nous sommes passés de 4 à 5 séances de cours E.S.F par rapport à la saison dernière ce qui rend le passage de certification beaucoup moins stressant pour les enfants,
- Cette année, les enfants ont été sensibilisés à la tolérance, à la solidarité et à la différence au travers de personnages de la Grèce antique, fil rouge de ce séjour.

Mme Célia Bacchini prend la parole et informe les administrateurs qu'elle s'est rendue, accompagné de Benjamin, en déplacement à Saint-Jean d'Aulps lors du séjour ski. Ce déplacement a été l'occasion de renégocier certains points de fonctionnement avec la Fédération des Œuvres Laïques de Haute Savoie (ménage, alimentation ...). Cet échange a permis des ajustements sur la fin du séjour.

L'association et la F.O.L 74 se rencontrent de nouveau dès le 15 juin 2017 pour affiner les points évoqués et assurer des conditions d'accueil optimales pour cet été.

M. Benjamin Lanusse reprend sa présentation :

Séjour Les plaisir de la Vendée à Saint-Hilaire de Riez :

- Un nouveau directeur positionné sur ce séjour,
- Un retour très concluant avec des perspectives de fidélisation de ce directeur pour la saison prochaine,
- De très bons retours des familles notamment au sujet du blog qui rassure énormément,
- Le séjour à Saint-Hilaire a, de nouveau, permis à 7 jeunes du P.R.E de profiter d'une semaine de vacances.

Mme Nathalie Nyobe prend la parole et indique que l'alimentation quotidienne du blog est facilitée par une application directement sur le téléphone du directeur de séjour. De cette manière, la tenue du blog n'est pas chronophage et peut être très régulière.

M. Benjamin Lanusse reprend sa présentation :

Séjours linguistiques en partenariat avec Vacances Pour Tous :

- Des séjours difficilement remplis,
- De nombreux problèmes de communication avec l'organisme partenaire,
- Exmouth : un jeune bloqué à la douane anglaise pour un signalement de fugue obsolète, Aubervacances-Loisirs avertis par la famille le lundi suivant,
- Londres : des soucis avec une famille d'accueil, 2 jeunes qui se sont sentis stigmatisés,
- Dublin : pas de retours spécifiques.

M. Benjamin Lanusse signale que ces difficultés sont potentiellement liées à une restructuration au sein de Vacances Pour Tous qui a compliqué les choses.

M. Florencio Martin demande si des mesures ont été prises concernant la stigmatisation des 2 jeunes.

Mme Célia Bacchini répond que la parole des jeunes a été entendue mais qu'il faut rester prudent. Un courrier à destination de l'organisme a été envoyé.

L'ensemble de ces difficultés a amené l'association à s'interroger sur le partenariat avec V.P.T.

Elle informe le conseil que M. Benjamin Lanusse s'est rendu au lycée le Corbusier afin d'échanger avec des jeunes sur leurs attentes en terme de séjours de vacances. Certains besoins ayant été identifiés, l'association a des perspectives quant à l'organisation de séjours pour les 15/17 ans.

M. Benjamin Lanusse reprend sa présentation :

3/ Point d'étape été 2017 :

- Les séjours été se sont remplis relativement vite,
- Aujourd'hui, le taux de remplissage varie à la marge en fonction des éventuels désistements.

M. Patrice Lavaud soulève une des difficultés du remplissage pour les filles du séjour Atlantique Bike à savoir la majorité de garçons inscrits sur ce séjour (juillet et août).

M. Benjamin Lanusse répond qu'effectivement, ce séjour est constitué majoritairement de garçons. Néanmoins, les filles inscrites ont été prévenues en amont et ont adhéré au projet malgré cette donnée.

M. Benjamin Lanusse conclue ce point d'étape en informant le conseil que l'association va réserver une place sur un séjour pour enfants porteurs de handicap auprès de Vacances Pour Tous.

M. Benjamin Lanusse poursuit ensuite sa présentation :

4/ Processus de recrutement :

- Recrutement de nouveaux directeurs sur la saison 2017,
- De nombreux directeurs viennent des centres de loisirs maternels,

- 3 directeurs de séjour et 1 adjoint seront en validation de stage BAFD sur cet été,
- Les nouveaux directeurs ont eu l'occasion d'aller visiter les centres de vacances en amont.

#### 5/ Regroupement équipes de direction : Un week-end articulé autour de 2 temps

- Une journée autour de l'organisation avec différents pôles (comptabilité, administratif, pédagogique...) afin d'échanger sur des axes de travail communs,
- Une journée de formation en partenariat avec Les Intervenants Associés autour du management et de la tenue de réunions stratégiques afin de former à la direction des adjoints actuels.
- Les directeurs ont apprécié ce temps de formation tout en déplorant un laps de temps trop court consacré à l'échange.

#### 6/ Week-end de préparation pour les équipes d'animation

- Les week-ends de préparation ont commencé pour l'été 2017,
- Ces temps de travail sont rémunérés à raison d'une journée afin de conserver une partie de militantisme,

#### 7/ Réunions familles / préparation jeunes

- Les réunions familles débutent mi-juin,
- Les week-ends de préparation pour les jeunes inscrits sur les séjours « Prima la Toscana » et « Atlantique Bike » débuteront également des 17 et 18 juin afin de permettre aux inscrits de préparer leur séjour en amont.

M. Florencio Martin demande si les jeunes inscrits sur le séjour en Italie ont des bases d'italien.

Mme Célia Bacchini répond que non mais qu'une des animatrice recrutée sur ce séjour est italienne ce qui facilitera certaines démarches.

Mme Célia Bacchini passe ensuite au point suivant concernant les centres de loisirs élémentaires : point relatif à la sécurité au sein des Accueils Collectifs de Mineurs.

Elle informe le conseil que les directeurs de centres de loisirs sont actuellement associés à un travail relatif aux risques et alertes attentats sur les différents A.C.M, l'objectif étant de connaître sa structure et ses particularités, de préparer son équipe, de préparer les enfants et d'informer leurs familles.

Un travail du même type est à mener sur les centres de vacances.

M. Florencio Martin demande si un travail a été entamé concernant la sécurité liée aux différents événements auxquels participent les centres de loisirs.

Mme Célia Bacchini répond que les consignes appliquées en cas d'évènement type sortie sont les mêmes depuis le renforcement du plan Vigipirate. Le travail amorcé se concentre dans un premier temps sur l'équipement de l'enfance et les temps de trajet entre les écoles et les structures.

Mme Célia Bacchini informe ensuite les administrateurs que dans le cadre de la fête de ville, une parade a été organisée avec un rassemblement final au sein du stade André Karman. Dans le contexte actuel, les aspects de sécurité revêtent une importance primordiale. De fait, Mme Célia Bacchini a informé le groupe de travail en lien avec cet évènement que, sans garanties de sécurité en terme de cortège et de présence dans l'enceinte du stade, l'association serait contrainte de se retirer du projet.

Elle signale au conseil que le bureau de l'association a été alerté à ce sujet.

M. Hassen Allouache prend la parole et déclare que ce sujet a été abordé en réunion technique. Le cabinet du Maire est actuellement en relation avec la Préfecture quant à la possible présence de la police nationale pour sécuriser le cortège. Il signale également que les conditions de sécurité dans le stade varient en fonction des structures montées ou non sur la pelouse.

Il conclue en informant les administrateurs que M. Marc Assalit est le référent de cet évènement.

M. Florencio Martin donne ensuite la parole à Mme Célia Bacchini pour le point suivant relatif au personnel de l'association :

- Un nombre d'Equivalents Temps Pleins variant énormément d'une période à une autre,
- 2 démissions avec 2 recrutements en lien,
- 1 demande de disponibilité en attente avec le recrutement d'un CDD en lien,
- L'embauche de 2 contrats emplois d'avenir supplémentaires (financièrement plus avantageux que l'embauche d'un CEE mercredis/vacances et d'un CDII soirée).

M. Florencio Martin donne ensuite la parole à Mme Stéphanie Alberto pour une rétrospective des centres de loisirs 2016/2017.

Mme Stéphanie Alberto présente son point aux administrateurs sous forme de power-point.

Elle évoque tour à tour les sujets suivants : quelques chiffres quant à la fréquentation, les thématiques de chaque structures, quelques projets et activités spécifiques.

Mme Stéphanie Alberto informe également le conseil que les équipes d'animation proposeront un marché solidaire dans le cadre du Téléthon.

Mme Laurence Grare signale qu'il faudra alors demander une accréditation spécifique dans la mesure où des fonds vont être récoltés.

Mme Stéphanie Alberto reprend sa présentation en indiquant que, sur la saison 2016/2017 et en lien avec le plan vigipirate, les sorties ont été relativement limitées. Les directeurs souhaiteraient retourner dans certains lieux (Cité des Sciences, Parc de la Villette...).

Mme Célia Bacchini informe le conseil que cette éventualité sera abordée lors d'un prochain bureau de l'association.

M. Florencio Martin donne ensuite la parole aux administrateurs pour d'éventuels points divers.

Mme Laurence Grare prend la parole pour informer le conseil de certains points :

- Rythmes scolaires : à la demande du gouvernement, une concertation (Education Nationale, Municipalité, Centres de Loisirs Maternels et Aubervacances-Loisirs) va débiter sur un éventuel retour à la semaine de 4 jours,
- Nuits campées à Asnières sur Oise : les sanitaires ne seront pas réalisés pour cet été. La Municipalité a fait le choix d'entamer des travaux pour construire un dispositif définitif sur la base plutôt que de positionner des équipements provisoires coûteux,
- Manège poney de Saint-Hilaire de Riez : une enveloppe de 50 000 euros a été débloquée pour effectuer les travaux. A l'heure actuelle, cette enveloppe est introuvable.

M. Florencio Martin prend la parole et demande si cet argent a été utilisé pour satisfaire d'autres priorités.

Mme Laurence Grare répond que cela est probable.

Elle donne ensuite la parole à M. Hassen Allouache pour un point sur le site de Bury.

M. Hassen Allaouache informe les administrateurs que le domaine de Bury a été estimé à 980 000 euros. La Maire ne souhaite pas brader ce domaine. Une vente n'est, par conséquent, pas d'actualité.

M. Patrice Lavaud demande si le domaine est actuellement entretenu.

M. Hassen Allouache répond que seul l'entretien minimum est réalisé actuellement.

Il informe le conseil que la base a récemment été l'objet d'une intrusion et de vandalisme de la part d'un groupe de jeunes qui a été appréhendé.

M. Patrice Lavaud déclare que ce site était idéal pour les séjours courts d'enfants de la maternelle. En effet, situé à proximité d'Aubervilliers, il permettait un réel dépaysement.

M. Jacques Viguié prend la parole et déclare que toutes les décisions prises concernant Bury ont échappées aux élus. Il ajoute que les difficultés concernant Asnières sur Oise (état des lieux concernant des malfaçons) et Saint-Hilaire de Riez (manège poney) sont relativement troublantes et dénotent un manque de transparence de la part des services techniques et/ou de l'Administration.

M. Hassen Allaouche signale que depuis sa prise de fonction, tout a été fait de façon à ce que les décisions soient discutées et prises de manière concertée et transparente.

M. Patrice Lavaud déclare qu'il serait intéressant de réfléchir à d'éventuels projets qui pourraient être mis en place sur la base de Bury (week-end de préparation divers, classes découvertes, ...) afin de refaire vivre ce lieu.

Mme Célia Bacchini ajoute qu'effectivement, Bury constituait un réel outil de travail pour l'association.

M. Florencio Martin signale que le principal problème concernant Bury reste la sécurité incendie (SSI) qui n'est pas aux normes.

M. Jacques Viguié déclare que des travaux de remise aux normes de ce type ont été effectués sur divers sites.

M. Hassen Allouache signale qu'Aubervacances-Loisirs peut, effectivement, faire des propositions sur d'éventuels projets à mener sur Bury.

Il remercie ensuite l'équipe de la maison de l'enfance Jacques Solomon pour le travail effectué dans le cadre des portes-ouvertes et du film réalisé en lien.

Mme Célia Bacchini annonce à l'ensemble des administrateurs présents que le prochain conseil d'administration de l'association aura lieu le 11 octobre 2017.

M. Florencio Martin clôt la séance à 21h50.